



Rivar

REVISTA IBEROAMERICANA DE
VITICULTURA, AGROINDUSTRIA
Y RURALIDAD

Editada por el Instituto
de Estudios Avanzados de la
Universidad de Santiago de Chile

MIGRACIONES ESTACIONALES Y EXPORTACIÓN GLOBAL: DINÁMICAS DEL EMPLEO TEMPORAL EN EL SUR DE CHILE



*Seasonal Migrations and Global Exports: Dynamics of
Temporary Employment in Southern Chile*

*Migrações estacionais e exportação global: Dinâmicas do
emprego temporário no sul do Chile*

Tomás Tapia Catalán

Universidad Austral de Chile

Valdivia, Chile

ORCID <https://orcid.org/0009-0005-3992-2648>

tomas.tapia28@gmail.com

Volumen 12, número 37, 136-155, octubre 2025

ISSN 0719-4994

Artículo de investigación

<https://doi.org/10.35588/ms6ak334>

Carla Marchant Santiago

Universidad Austral de Chile

Valdivia, Chile

ORCID <https://orcid.org/0000-0002-4040-8372>

carla.marchant@uach.cl

Recibido

20 de diciembre de 2024

Aceptado

24 de marzo de 2025

Publicado

24 de septiembre de 2025

Agradecemos el apoyo y
financiamiento del Proyecto Anillos
Desigualdades Territoriales (ATE
220018) "Comunidades de diálogo
y aprendizaje en escenarios de crisis
en el Sur de Chile" y el Laboratorio
de Transiciones Territoriales de la
Zona Sur y Austral (LATSA).

Cómo citar

Tapia Catalán, T. y Marchant
Santiago, C. (2025). Migraciones
estacionales y exportación global:
Dinámicas del empleo temporal
en el sur de Chile. *RIVAR*, 12(37),
136-155. [https://doi.org/10.35588/
ms6ak334](https://doi.org/10.35588/ms6ak334)

ABSTRACT

The global dynamics of importing and exporting fresh produce generate seasonal migratory flows of temporary workers. These movements impact the socioeconomic conditions of the populations involved, leading to poverty, informal labor, and family breakdown. The research focuses on southern Chile, analyzing seasonal migrations stemming from blueberry and salmon production in the Los Ríos and Los Lagos regions, commodities of significance to the regional and national economy. The study aims to understand the seasonal migrations of temporary workers by examining their socioeconomic compositions, spatial expressions, and sociohistorical transformations linked to these industries. Primary sources, such as semi-structured interviews, and secondary sources, including agricultural and aquacultural registries, were utilized. Findings reveal distinct socioeconomic groups, diverse spatial and social networks, and transformations tied to the temporality of migratory movements. The research acknowledges the unique context of southern Chile, framing migration within a specific geographic and economic setting, thereby illustrating how global economic dynamics manifest heterogeneously in local and rural contexts.

KEYWORDS

Seasonal migrations, temporary work, global economies, Southern Chile.

RESUMEN

Las dinámicas globales de importación y exportación de productos frescos generan flujos migratorios estacionales de trabajadoras y trabajadores temporales. Estos movimientos impactan las condiciones socioeconómicas de la población que los realiza, lo que se traduce en pobreza, trabajo informal y desestructuración familiar. El trabajo desarrollado se enfoca en el sur de Chile, analizando las migraciones estacionales derivadas de la producción de arándanos y salmones en las regiones de Los Ríos y Los Lagos, *commodities* de relevancia para la economía regional y nacional. El objetivo de la investigación es comprender las migraciones estacionales de los trabajadores y las trabajadoras temporales a partir de sus composiciones socioeconómicas, expresiones espaciales y transformaciones sociohistóricas que derivan de ambas producciones. Para ello se utilizaron fuentes primarias, a través de entrevistas semiestructuradas, y fuentes secundarias, como catastros agrícolas y acuícolas. Los hallazgos permiten identificar grupos sociales con condiciones socioeconómicas distintas, así como también diversas redes espaciales y sociales, y transformaciones asociadas a la temporalidad de los movimientos migratorios. La investigación reconoce las particularidades del sur de Chile, situando el fenómeno migratorio en un contexto geográfico y económico específico, permitiendo comprender cómo las dinámicas económicas globales se expresan de manera heterogénea en los contextos locales y rurales.

PALABRAS CLAVE

Migraciones estacionales, trabajo temporal, economía global, sur de Chile.

RESUMO

As dinâmicas globais de importação e exportação de produtos frescos geram fluxos migratórios estacionais de trabalhadoras e trabalhadores temporários. Esses movimentos impactam as condições socioeconômicas da população envolvida, resultando em pobreza, trabalho informal e desestruturação familiar. A pesquisa concentra-se no sul do Chile, analisando as migrações sazonais derivadas da produção de mirtilos e salmão nas regiões de Los Ríos e Los Lagos, *commodities* de relevância para a economia regional e nacional. O objetivo do estudo é compreender as migrações temporais de trabalhadores e trabalhadoras a partir de suas composições socioeconômicas, expressões espaciais e transformações sociohistóricas associadas a essas produções. Para isso, foram utilizadas fontes primárias, como entrevistas semiestructuradas, e secundárias, como registros agrícolas e aquícolas. Os resultados permitem identificar grupos sociais com condições socioeconômicas distintas, redes espaciais e sociais diversificadas, e transformações vinculadas à temporalidade dos movimentos migratórios. A pesquisa reconhece as particularidades do sul do Chile, situando o fenômeno migratório em um contexto geográfico e econômico específico, o que permite entender como as dinâmicas econômicas globais se manifestam de forma heterogênea em contextos locais e rurais.

PALAVRAS-CHAVE

Migrações estacionais, trabalho temporário, economias globais, Sul do Chile.

Introducción

Los sistemas económicos globales, particularmente aquellos basados en la exportación e importación de productos frescos a contraestación, están fuertemente influenciados por las características naturales de la producción y las condiciones geoeconómicas globales. Es a través de estos sistemas, y las condiciones políticas y económicas basadas en un modelo de desarrollo capitalista en que Chile, y en particular en las producciones de arándanos y salmón, logran insertarse “con fuerza —y a la fuerza—” (Valdés-Subercaseaux, 2023: 52) en los mercados globales a partir de la década de los noventa (Kay, 2007). Actualmente, este proceso ha configurado un espacio en donde la fruticultura nacional ocupa el segundo lugar después de las exportaciones de cobre y salmón (Caro et al., 2021). Bajo tales condiciones, las expresiones socioespaciales de la desigualdad territorial y la precariedad laboral logran conjugarse para dar forma y (re)estructurar los espacios rurales del sur de Chile.

La transversalidad económica de las producciones revela cómo las escalas regionales se entrelazan con los mercados globales. De acuerdo con el Catastro Frutícola desarrollado por el Centro de Información de Recursos Naturales y la Oficina de Estudios y Políticas Agrarias, al año 2022 la producción de arándanos en la región de Los Ríos constaba de 1.801,5 hectáreas, en las que se produjeron 17.638,5 toneladas de fruta, que representan el 10,11% de la producción nacional. De este total se exportó un 81,5% de la cosecha, equivalente a US\$70 millones de dólares (CIREN y OPEDA, 2022). Por su parte, la industria salmonera, de acuerdo con el Servicio Nacional de Pesca, corresponde al tercer sector más relevante a nivel nacional. Tan solo en la región de Los Lagos, en el año 2019 se produjeron 393.323 toneladas de salmón, equivalentes a US\$3.410,3 millones de dólares y al 39,7% de la producción nacional (SERNAPESCA, 2025). Tanto el salmón como el arándano constituyen eslabones relevantes del intercambio productivo regional en su inserción y consolidación en las economías globales.

Las dinámicas capitalistas generan desigualdades territoriales a múltiples escalas, donde los poderes hegemónicos globales se imponen sobre los contextos locales de manera vertical y desigual. Dicho proceso configura un mercado laboral precarizado e inestable, impactando no solo en las condiciones laborales, sino también en la movilidad, las relaciones familiares, la educación, la vivienda y el territorio en conjunto (Julián y Valdés-Subercaseaux, 2022). Como resultado, las industrias de arándano y salmón han reestructurado el trabajo bajo una lógica exportadora que promueve la estacionalidad e informalidad, reforzando la incertidumbre socioeconómica e impactando los estilos de vida durante el hiato laboral. De igual manera, estos procesos han desencadenado transformaciones de larga data evidenciadas en el retroceso del bosque nativo, la contaminación de ríos, mares y fiordos, y la reducción de la biodiversidad (Ahrendt et al., 2023; Bustos y Román, 2019; Román et al., 2015). Y, paralelamente, han contribuido a la tercerización del trabajo, gentrificación urbana y rural, la pérdida de la memoria biocultural, y el acelerado y poco planificado crecimiento de las urbes (Almonacid, 2018; Bustos y Román, 2019; Carrasco y Casellas, 2024; Julián y Valdés-Subercaseaux, 2022; Lara, 2021; Oyarzo et al., 2024). Estos modos de producción transforman los paisajes naturales y sociales, reproduciendo desigualdades territoriales y una precariedad que redefinen el habitar en los territorios en los que se instalan.

A su vez, la inestabilidad laboral y la dinámica de atracción y expulsión del trabajo motivan la reproducción de los flujos migratorios estacionales. La fluctuación de la disponibilidad labo-

ral, impulsada por el carácter temporal de las producciones en un mercado de exportación globalizado, genera flujos migratorios de los trabajadores y las trabajadoras que buscan, el resto del año, nuevos trabajos y labores para sustentar sus proyectos de vida. Este tipo de desplazamientos se les conoce como “migraciones estacionales”, y son flujos migratorios asociados a los lugares de residencia y/o laborales que ocurren principalmente en los espacios rurales y son realizadas por trabajadores temporales que se desplazan en una escala regional, interregional o internacional en una búsqueda cíclica y constante de empleo (Bendini et al., 2006; Lara, 2021; Valdés-Subercaseaux, 2023).

La población que prima en las migraciones estacionales son las mujeres, producto de los nuevos procesos de feminización de los mercados del trabajo, las comunidades indígenas y la población inmigrante extranjera (Valdés-Subercaseaux, 2023). Sin embargo, las condiciones laborales y de vida que se asocian a este tipo de migración, así como las motivaciones de las personas a efectuarlas, varían transversalmente dependiendo de la población que las realiza (Lara, 2021). Las migraciones estacionales son un resultado, en una escala local, de las dinámicas globales de exportación, de los modos de producción y, en este caso, de las características naturales de las producciones de salmón y arándano.

Diversos estudios sociales advierten que el estilo de vida asociado a las migraciones estacionales tiene un impacto en las condiciones socioeconómicas de la población que las realiza. Tales condiciones incluyen pobreza, subcontratación y precariedad laboral, trabajo informal, desestructuración familiar, e incluso controversias territoriales asociadas a la necesidad de habitar durante los movimientos (Blanco y Julián, 2019; Julián y Valdés-Subercaseaux, 2022; Lara, 2021; Valdés-Subercaseaux, 2023). La diversidad de aproximaciones teóricas, y la variedad de contextos geográficos y económicos en los que estos flujos toman lugar, dejan al descubierto la pertinencia, multidimensionalidad y escalaridad en la que las migraciones estacionales impactan a las trabajadoras y a los trabajadores temporales.

La presente investigación aborda el fenómeno migratorio estacional en el sur de Chile, particularmente en función de su composición socioeconómica, expresiones espaciales, y más importante aún, de las estrategias y diversidad de estilos de vida que los trabajadores y las trabajadoras adoptan una vez que finalizan los contratos temporales. El análisis se articula a partir de la premisa de que el trabajo temporal solo representa una breve fracción de los ciclos anuales productivos, en donde confluyen “múltiples temporalidades sociales que median en la relación entre el trabajo, vida y sociedad” (Julián y Valdés-Subercaseaux, 2023: 30). Se explora, de esta forma, la respuesta de los trabajadores y las trabajadoras temporales ante la incertidumbre de vivir en una continua búsqueda laboral y/o ocupacional a lo largo del año.

El estudio tiene como objetivo comprender las migraciones estacionales de las trabajadoras y los trabajadores temporales a partir de sus composiciones socioeconómicas, expresiones espaciales y transformaciones sociohistóricas, que derivan de las producciones de arándano y salmón en las regiones de Los Ríos y Los Lagos. La investigación es abordada desde el reconocimiento de las particularidades locales del sur de Chile, situando así el fenómeno migratorio estacional en un contexto geográfico y económico específico, favoreciendo la comprensión de cómo las dinámicas económicas globales, además de tener un impacto a nivel nacional y regional, se expresan de manera heterogénea en los contextos locales del sur del país.

Metodología

La presente investigación posee un enfoque mixto de carácter exploratorio. Esto permite integrar los componentes cualitativos y cuantitativos de la investigación, lo que además de reforzar su validez, favorece el análisis desde la complementación e integración de sus datos a partir de una perspectiva holística y flexible (Arévalo et al., 2021).

Para ello, se consideraron los aspectos metodológicos propuestos por Bendini et al. (2006), que integran los niveles micro y macro analíticos en el estudio de los flujos migratorios estacionales. A nivel microanalítico, se evaluaron las características sociodemográficas de los trabajadores y las trabajadoras temporales, las condiciones familiares, factores decisores de la migración, condiciones laborales y de vida, modalidades de inserción laboral y formas de intermediación del trabajo. Para este nivel se realizaron 47 entrevistas semiestructuradas a trabajadores y trabajadoras temporales en los lugares de trabajo y residencia entre los años 2022 y 2024. Se construyó un instrumento a partir de los componentes metodológicos utilizados por Valdés-Subercaseaux (2012), el cual se enfocó en aspectos demográficos, en las estrategias socioeconómicas adoptadas por las trabajadoras y los trabajadores en la etapa posterior al término del contrato temporal, y en las transformaciones sociohistóricas asociadas a ambas producciones desde una perspectiva biográfica.

Por otro lado, el nivel macroanalítico comprende la configuración territorial, las transformaciones en las estructuras agrarias y acuícolas, el marco regulatorio de la movilidad y la contratación laboral, la modernización tecnológica y las transformaciones laborales (Bendini et al., 2006). Para ello, se empleó una parte del instrumento asociado a la entrevista semiestructurada, así como también el uso de fuentes de información secundarias y cuantitativas, como el catastro frutícola, los censos agropecuarios, los datos de SERNAPESCA y las encuestas CASEN. Finalmente, se realizó una triangulación de la información recabada en ambos niveles. La información se evaluó a partir de un análisis de contenido desde el uso del tiempo laboral a lo largo del año (Valdés-Subercaseaux, 2012), utilizando el software de análisis cualitativo Atlas.ti.

El uso de consentimiento informado para la realización de las entrevistas y el registro fotográfico se considera como un aspecto fundamental para suplir la dimensión ética de la investigación. Para anonimizar a los entrevistados y las entrevistadas en el desarrollo y presentación de los resultados se utilizó únicamente la inicial del primer nombre, seguido por el género, edad, lugar de procedencia e industria en la que trabajaba temporalmente.

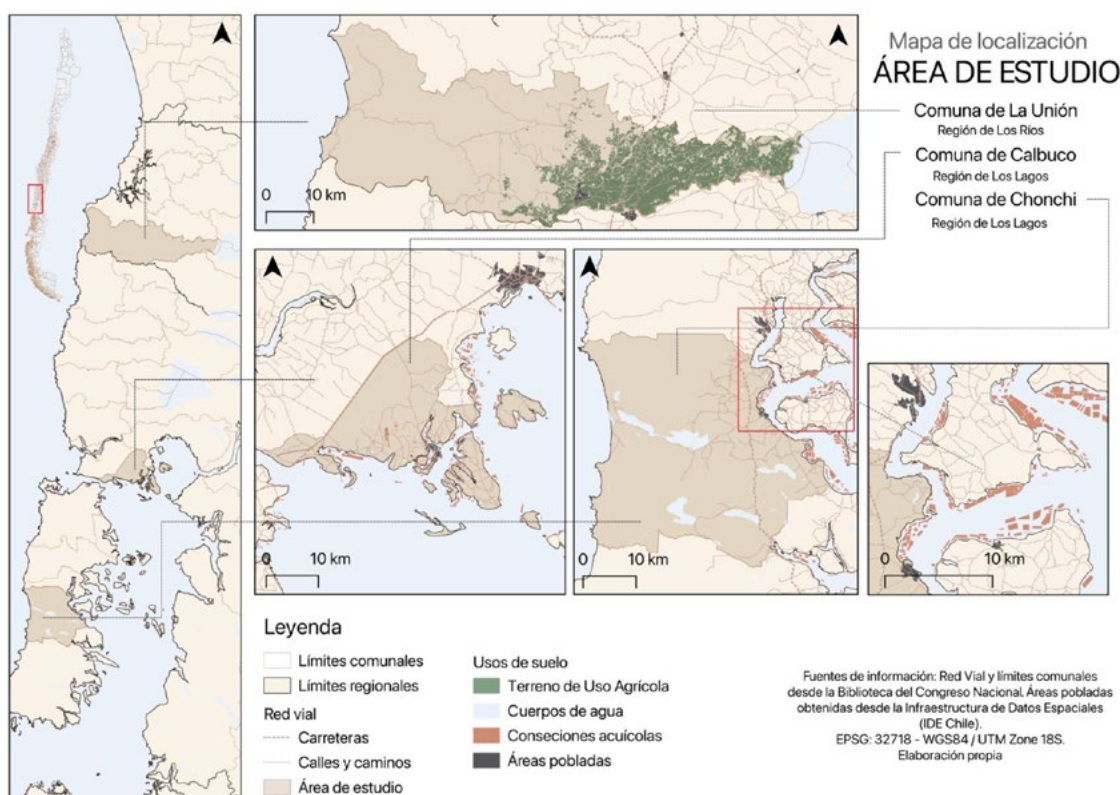
Área de estudio

La investigación se centra en los espacios productivos de las comunas de La Unión en la región de Los Ríos, y Calbuco y Chonchi en la región de Los Lagos, Chile (ver Figura 1). Dichos espacios actúan como nodos que articulan el inicio y el fin de los ciclos migratorios y del trabajo temporal, convirtiéndose así en puntos de interés y convergencia de las migraciones estacionales.

Al comparar las características de ambas producciones y contextos geográficos, se identifican cualidades a nivel espacial, histórico y social, las que favorecen y fundamentan el desarrollo de la investigación. Entre ellas, la naturaleza temporal de las producciones de arán-

dano y salmón, que convierte a los espacios productivos en polos de atracción y expulsión de mano de obra a lo largo del año, con *peaks* de contratación en los meses estivales tanto en los centros de cultivo y procesamiento, para el caso del salmón, como en las plantaciones y plantas de procesamiento en el caso del arándano. Por otra parte, las desigualdades territoriales en torno a la inserción de ambas producciones han generado transformaciones sociales, culturales y espaciales de larga data (Oyarzo et al., 2024; Pardo et al., 2021; Rebolledo, 2012; Román et al., 2015; Valdés-Subercaseaux, 2023). Finalmente, ambas producciones tienen una presencia significativa en el área de estudio, en la medida que las condiciones sociales y económicas favorecen su inserción, producción y posterior exportación.

Figura 1. Cartografía y localización del área de estudio
Figure 1. Localization map of the study area



Fuente: elaboración propia. Source: own elaboration.

Resultados y discusión

Los resultados que se presentan a continuación abordan la composición demográfica, relaciones espaciales de los mercados laborales, los lugares de procedencia y la sostenibilidad del empleo, así como también las rutas, redes y temporalidades en las que los flujos migratorios se han consolidado en la población entrevistada. Se analizan las estrategias a las que recurren los trabajadores y las trabajadoras durante el hiato laboral, y aspectos que refuerzan o debilitan las migraciones estacionales desde las dimensiones sociales, económicas y políticas. Finalmente, se abordan las transformaciones sociohistóricas en las industrias desde su inserción en los contextos locales y cómo eso se traduce en un impacto en los trabajadores y las trabajadoras temporales desde la precarización misma del trabajo temporal.

Características demográficas: Generaciones y género de la fuerza laboral

La composición demográfica de ambas producciones comprende un amplio espectro de edades y presenta diferencias en cuanto al género con el que se identifican las trabajadoras y los trabajadores. En la producción de arándanos prima una población femenina (68% del total de personas entrevistadas), y en la producción de salmón prima una población masculina (59,1% del total de personas entrevistadas). En conjunto, la población entrevistada se compone de un 55,3% de mujeres y de un 44,7% de hombres (Tabla 1), distribución que va en línea con los estudios de Valdés-Subercaseaux (2023) y Rebolledo (2012). Cabe resaltar que ninguno de los entrevistados y las entrevistadas se identificó con otro género. Por otra parte, las edades varían entre los 18 a los 67 años, y se distribuyen de manera desigual en ambas producciones: la población más joven se concentra en el arándano con edades entre los 18 y 40 años, y en el salmón se presentan con más frecuencia edades entre los 40 a los 65 años.

Tabla 1. Distribución por género de los trabajadores y las trabajadoras entrevistadas
Table 1. Distribution by gender of the workers interviewed

Producción	Hombres	Mujeres	Total
Arándanos	8	17	25
Salmones	13	9	22
Total	21	26	47

Fuente: elaboración propia. Source: own elaboration.

Producción de arándanos: Trabajo feminizado, familia y redes locales

De las 47 entrevistas, 25 corresponden a trabajadoras y trabajadores temporales de arándanos (8 hombres y 17 mujeres). Se observa una relación urbano-rural de los mercados laborales, en donde 18 trabajadores y trabajadoras residen en áreas urbanas de La Unión y se trasladan a sus lugares de trabajo en buses proporcionados por las empresas. Durante el hiato laboral, los trabajadores y las trabajadoras de las zonas urbanas realizan diversas actividades como trabajo doméstico, servicios económicos y la asistencia a sus lugares de estudios. Dicha relación está principalmente influenciada por la cercanía de las agrícolas y espacios productivos rurales al centro urbano comunal de La Unión (ver Figura 2).

Figura 2. Plantación de arándanos
Figure 2. Blueberry plantation



Fuente: fotografía del autor. Source: author's photograph.

En contraste, se identifica una relación rural-rural del trabajo, impulsada por el carácter asimétrico asociado a las condiciones y oportunidades laborales entre los espacios productivos rurales. En esta relación, la falta de oportunidades laborales en las localidades rurales es determinante en la reproducción de las migraciones estacionales.

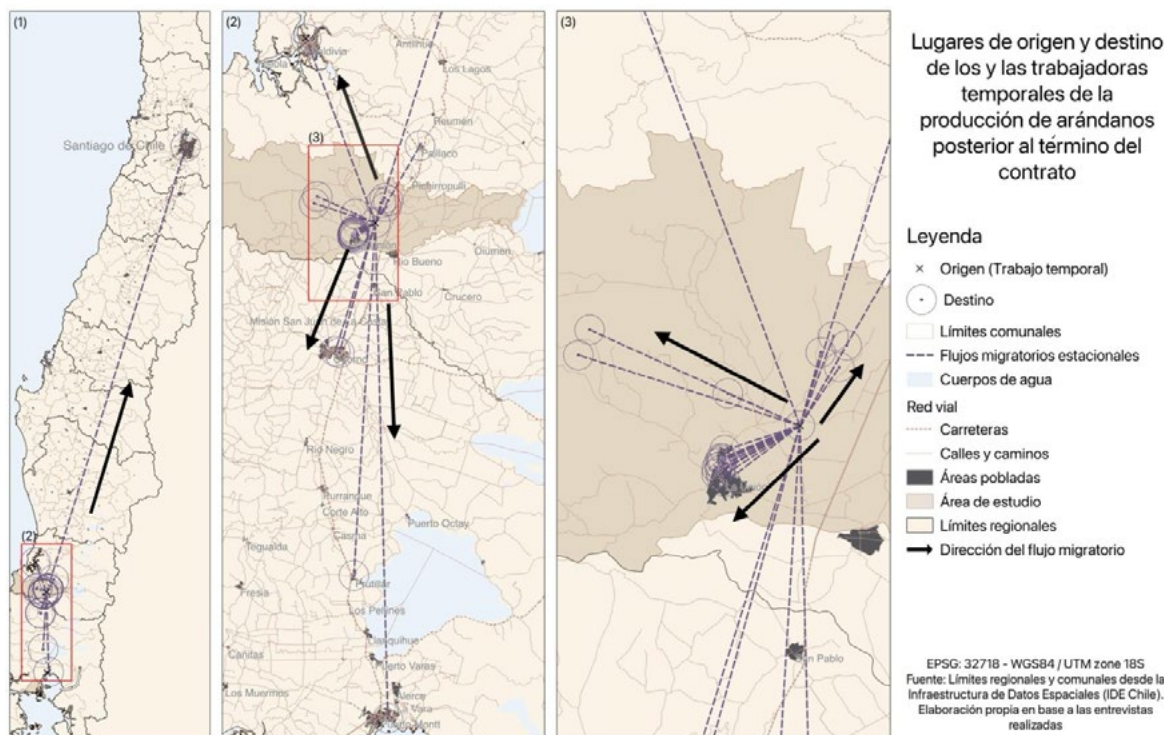
Al respecto, L. (mujer, 18 años, localidad rural de Folleco, arándanos), comenta: “Vuelvo a trabajar el próximo año a la cosecha porque en el verano no hay más pega en Folleco”.

Las migraciones estacionales configuran relaciones espaciales entre los contextos rurales y urbanos. Estas relaciones articulan los mercados laborales y el desplazamiento de trabajadoras y trabajadores desde las ciudades al campo (urbano-rural) o desde el campo al campo (rural-rural) mediante la provisión de mano de obra o de oportunidades laborales en base a la estacionalidad de las producciones (Rodríguez et al., 2020; Lara, 2021). Y, como mencionan los y las informantes en el caso de estudio, estas dinámicas están influenciadas por las asimetrías en la diversificación y disponibilidad laboral, así como por el *continuum* ciudad-campo en la heterogeneidad de los contextos locales.

Existe una amplia diversidad en la espacialización de los flujos migratorios estacionales de los trabajadores y trabajadoras temporales del arándano en cuanto a los lugares de origen y destino. Estos incluyen localidades rurales como Folleco, Santa Elisa, Centinela, pero también ciudades como La Unión, Puerto Montt, Frutillar, Osorno, Valdivia y Santiago. Los movimientos migratorios ocurren tanto a nivel intercomunal como interregional, conectando distintos puntos de origen con sus correspondientes destinos laborales, familiares y económicos. Dicha espacialización refleja cómo los lugares de procedencia y residencia durante el hiato laboral están vinculados con espacios productivos agrícolas (ver Figura 3).

Figura 3. Cartografía de lugares de origen y destino de los trabajadores y las trabajadoras temporales de arándano

Figure 3. Map of places of origin and destination of temporary blueberry workers



Fuente: elaboración propia. Source: own elaboration.

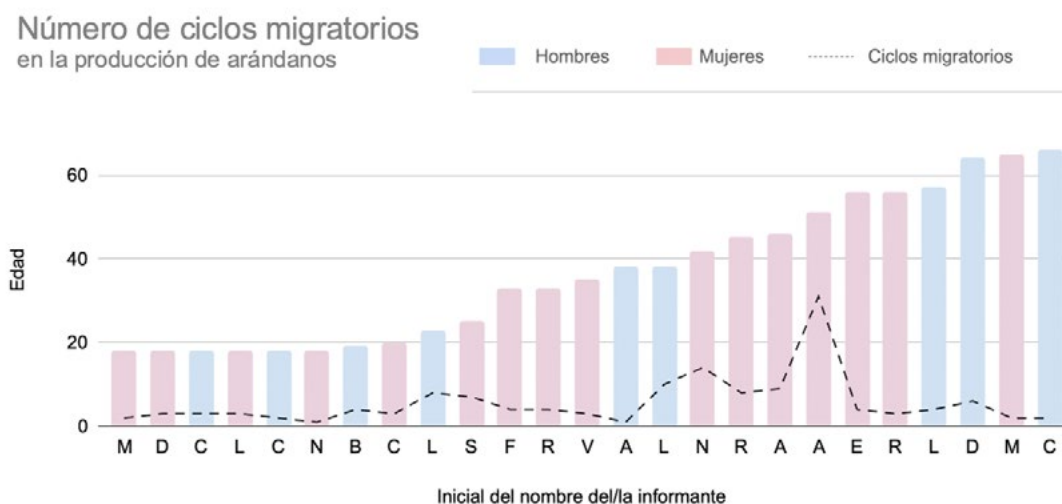
La sostenibilidad del empleo agrícola está influenciada por las condiciones socioeconómicas y la incertidumbre laboral debido a la temporalidad de los contratos. De los entrevistados, 19 planean regresar la próxima temporada, cuatro no lo saben y dos no regresarán. Las razones varían en función de la salud, de realizar otras actividades, el encontrar un trabajo estable, del bienestar de sus familiares, e incluso respuestas como “si estoy viva, sí vuelvo” (R., mujer, 56 años, La Unión, arándanos).

La consolidación de los flujos migratorios estacionales de la producción de arándanos, así como en el caso de la uva en la zona norte del país (Valdés-Subercaseaux, 2012), se asocia a las estrechas redes sociales de carácter familiar y vecinal. A. (mujer, 51 años, La Unión, arándanos), menciona: “A mí me trajeron mis hermanas a trabajar aquí, y aquí solamente he trabajado”. De igual manera, R. (mujer, 33 años, localidad rural de Santa Elisa, arándanos) agrega: “Cuando se puso la locomoción para allá, se corrió la voz y empezó a llegar gente”.

El número de ciclos migratorios varía transversalmente con solo dos trabajadores en su primera temporada y otros con hasta 31 años de experiencia. Dicho esto, el número de ciclos migratorios se concentra entre los dos y seis años de antigüedad. Al comparar dichos ciclos con la edad de las trabajadoras y los trabajadores, se establece que el trabajo agrícola temporal representa apenas una fracción en sus vidas laborales (ver Figura 4).

Figura 4. Número de ciclos migratorios en la producción de arándanos en función de las edades y género de la población entrevistada

Figure 4. Number of migratory cycles in blueberry production depending on the ages and gender of the interviewed population



Fuente: Elaboración propia. Source: own elaboration.

Producción de salmones: ¿Estabilidad laboral o migraciones estacionales históricas?

El resto de las entrevistas, 22 en total, se realizaron a trabajadores (trece hombres) y trabajadoras (nueve mujeres) temporales de la producción de salmón (ver Figura 5). En esta industria prima una relación urbana de los mercados del trabajo, en las que se identifica que 15 de los 22 trabajadores y trabajadoras residen en áreas urbanas, y realizan, el resto del año, labores y actividades asociadas a la acuicultura, construcción, a la producción agrícola y a la ganadería. Esta relación se asocia a la distribución espacial de la cadena de valor del salmón en la medida que las plantas de procesamiento se encuentran principalmente en los espacios urbanos. Al igual que en el arándano, la concentración de personas en las áreas urbanas provee de mano de obra a la producción temporal del salmón.

Figura 5. Centro de cultivo de salmones

Figure 5. Salmon farming center



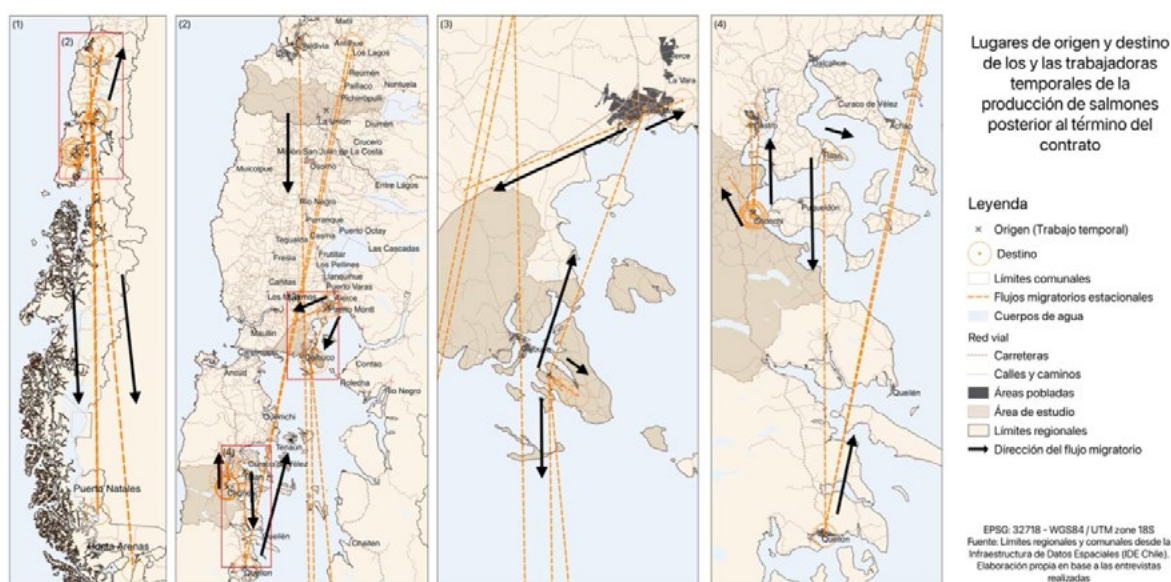
Fuente: fotografía del autor. Source: author's photograph.

Se reconoce además una relación rural-rural de los mercados del trabajo, influenciada por el carácter temporal de otras actividades económicas como la producción de choritos (*Mytilus chilensis*), la agricultura y la ganadería, así como por la distribución de los centros de cultivos en los sectores rurales. Los trabajadores y las trabajadoras se desplazan caminando o mediante lanchas proporcionadas por las empresas a sus lugares de trabajo.

Las expresiones socioespaciales de los flujos migratorios estacionales revelan una variedad de lugares de procedencia, incluyendo la isla Puluqui, Rilán y Los Lagos, así como centros urbanos como Puerto Montt, Castro, Chonchi, Calbuco y Valdivia. A lo largo del año, estos movimientos migratorios se desarrollan en diversas escalas, conectando localidades urbanas y rurales con destinos como Puerto Natales y Punta Arenas, producto de las actividades laborales que realizan los trabajadores y las trabajadoras a lo largo del año (ver Figura 6).

Figura 6. Cartografía de lugares de origen y destino de los trabajadores y las trabajadoras temporales de salmón

Figure 6. Mapping of places of origin and destination of temporary salmon workers



Fuente: elaboración propia. Source: own elaboration.

El escenario asociado a la sostenibilidad del empleo no presenta variaciones significativas en relación a la producción del arándano. En este sentido, es relevante destacar que trece personas entrevistadas sí volverán a trabajar, cinco aún no lo saben, y cuatro no volverán la próxima temporada. Las razones varían en función de la posibilidad de especializarse en otras labores, el jubilar, encontrar un trabajo más estable, y de cuánto están pagando en otras producciones temporales.

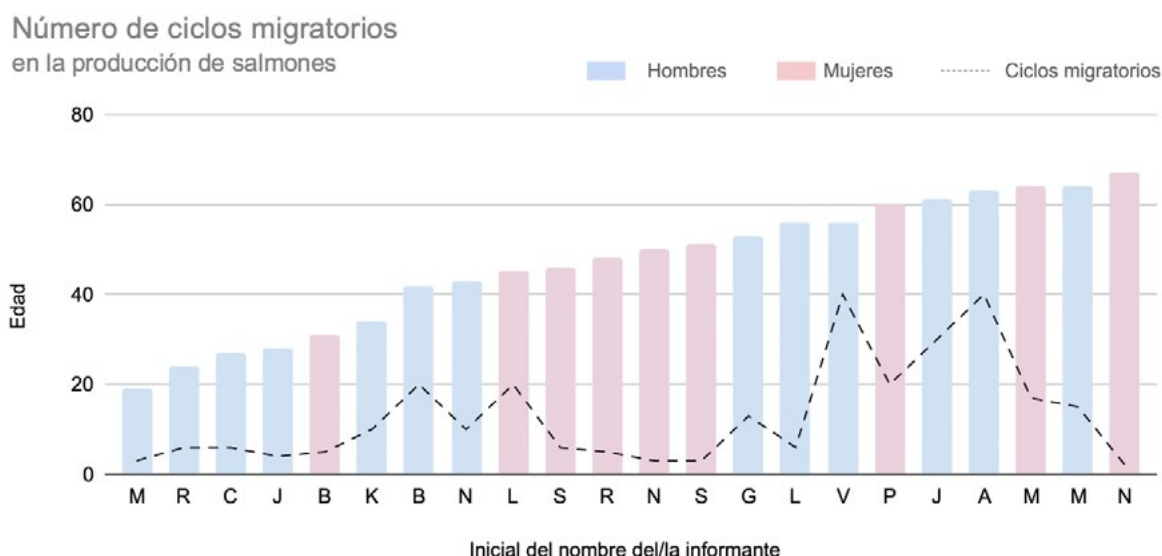
La red del trabajo se extiende a la relevancia de la producción en los contextos locales y a las relaciones temporales entre trabajador o trabajadora y empresa. La magnitud de la cadena de valor de la producción de salmón, junto con su histórica inserción en los contextos locales de más de cinco décadas (Bustos y Román, 2019), ha generado una red del trabajo en la que la gran mayoría de las personas sabe cuándo comenzará y terminará la temporada. Las

relaciones temporales del trabajo implican que las empresas, una vez terminado el contrato, conservan el contacto de los trabajadores y las trabajadoras para llamarlas una vez que comience la próxima temporada.

En el caso del salmón, y a diferencia del arándano, los ciclos migratorios se extienden por largos periodos. Es más común encontrar personas que llevan trabajando más de una década de manera temporal, reflejando las formas en que se conjugan la estabilidad del trabajo temporal, un proceso migratorio estacional longevo, la relevancia de la producción de salmónes en el área de estudio y las trayectorias de la población entrevistada (Figura 7).

Figura 7. Número de ciclos migratorios en la producción de salmónes en función de las edades y género de la población entrevistada

Figure 7. Number of migratory cycles in salmon production depending on the ages and gender of the interviewed population



Fuente: elaboración propia. Source: own elaboration.

Grupos sociales: Diversidad, movilidad y trabajo

Al analizar las características de la población, sus edades, lugares de procedencia, las actividades que realizan durante el hiato laboral y sus motivaciones principales, se reconocen cuatro grupos socioeconómicos con relaciones relativamente homogéneas entre sus individuos. Cabe destacar que los grupos identificados no son estáticos: las características permean entre uno y otro, y corresponden más bien a sujetos en procesos laborales y migratorios (Julián y Valdés-Subercaseaux, 2022).

En este sentido, las características socioeconómicas de la población responden de manera dialógica a las estrategias sociales, culturales, económicas y espaciales que sostienen los diversos proyectos de vida (Caro et al., 2021; Lara, 2021; Valdés-Subercaseaux, 2023). A continuación, la Tabla 2 presenta los cuatro grupos identificados que son, en orden de cantidad de personas, las trabajadoras y los trabajadores temporales permanentes, las jefas del hogar, los jóvenes estudiantes y, finalmente, los campesinos.

Tabla 2. Composición socioeconómica de grupos identificados
Table 2. Socioeconomic composition of groups identified in the interviewed population

Grupo socioeconómico	Número de personas	Lugares de procedencia (urbano o rural)	Actividades post trabajo temporal	Motivaciones principales
Trabajadores y trabajadoras temporales permanentes	15 (1 arándano, 14 salmones)	Espacios urbanos (11), con un porcentaje de población rural (4)	Trabajo en choritos, construcción, supermercados, esquila, labores agrícolas, otros procesos de la cadena productiva del salmón	Sostener la estabilidad económica del hogar a lo largo del año
Jefas del hogar	14 (11 arándanos, 3 salmones)	Espacios urbanos (10), con un porcentaje de población rural (4)	Sostienen estructura familiar y unidad del hogar, labores de cuidado familiar	La familia e independencia económica
Jóvenes estudiantes	11 (9 arándanos, 2 salmones)	Principalmente espacios urbanos (9)	Desarrollo de actividades educativas en establecimientos educacionales secundarios y superiores	Independencia económica, soporte económico en el hogar
Campesinos	7 (4 arándanos, 3 salmones)	Espacios rurales (7)	Actividades silvoagropecuarias en sus predios, principalmente hortalizas, apicultura, ganadería, agricultura. Un porcentaje es de consumo personal, otro es vendido en mercados locales	Ingreso económico extra para la unidad económica

Fuente: elaboración propia. Source: own elaboration.

Los trabajadores y las trabajadoras temporales permanentes, o trabajadores permanentes disfrazados (Caro et al., 2021) continúan realizando trabajos temporales a lo largo del año, sosteniendo así sus proyectos de vida, en los que precisa una constante necesidad de costear arriendos, deudas, educación y alimentación para los miembros del hogar. Una vez finalizado el trabajo temporal, este grupo se dedica al trabajo en la producción de choritos (ver Figura 8) o bien a otras actividades agrícolas como la producción de papas, a actividades silvícolas como la esquila, o a la construcción, así como también a otras actividades acuícolas asociadas a la amplia cadena productiva del salmón.

B. (mujer, 31 años, Puerto Montt, salmones) comenta, “Los choritos, por ejemplo, en esta época —febrero— están pagando más, y la gente se va para los choritos. Empiezan a ofrecer bonos y todo eso. Se ve la competencia —con el salmón—”.

Figura 8. Trabajadora temporal permanente. Trabaja en la producción de choritos una vez que finaliza el trabajo en el salmón producto de la contraestacionalidad de ambas producciones
Figure 8. A permanent temporary worker. She works in the production of mussels once the work on salmon ends as a result of the counter-seasonality of both productions



Fuente: fotografía del autor. Source: author's photograph.

Las jefas del hogar se concentran principalmente en la producción de arándanos y cumplen un rol fundamental en la estructura familiar a través del cuidado familiar y el trabajo no remunerado (Valdés-Subercaseaux, 2012). Las motivaciones principales detrás del trabajo temporal son la independencia económica que este les otorga y la estructura familiar. Al respecto, S. (mujer, 52 años, Puerto Montt, salmones) comenta:

Ahora ya voy a estar dos temporadas acá. Mi hijo ya está grande así que ya me puedo organizar más. Lo que tengo claro es que el rubro paga más. También la buena asistencia hace que tú no falles porque son como 80 lucas las que te descuentan por día. Ahí me las rebusco porque ya con hijos es más difícil como para poder ir todos los días y estar ahí.

Los jóvenes estudiantes son un grupo relevante en la disponibilidad de mano de obra y poco especializada durante la temporada. Sin embargo, la responsabilidad frente a la continuidad de sus estudios, tanto en la educación media como superior, dificulta la permanencia laboral. La responsabilidad asociada a las actividades educativas motiva la reproducción de los flujos migratorios estacionales en la medida que los y las estudiantes se desplazan entre trabajo y estudios.

C. (hombre, 18 años, La Unión, arándanos) comenta "Este año terminé cuarto medio, así que espero seguir trabajando para juntar plata y pagarme una carrera. En años anteriores volvía al colegio".

Finalmente, el grupo de campesinos son quienes realizan la mayor diversidad de actividades durante el hiato laboral, entre las que destacan las actividades silvoagropecuarias en la producción de hortalizas, apicultura, y ganadería. Este grupo destaca frente al resto ya que

no busca una permanencia laboral y no percibe la incertidumbre como tal, puesto que conservan, de forma paralela, las oportunidades productivas que ofrecen sus propios predios (ver Figura 9). Así, D. (hombre, 64 años, Folleco, arándanos) detalla:

Tengo un campo y como la cosecha dura dos meses y me voy para allá de nuevo. Me dedico a la crianza de animales, cerdos, chivos, ovejas, cabritos... forraje principalmente. En el verano no hay problema con los animales porque quedan en cualquier parte y en la tarde uno les va a echar una miradita. Me quedo solo para la cosecha porque tengo que atender lo que es mío.

Figura 9. Trabajador temporal perteneciente al grupo de los campesinos
Figure 9. Temporary worker belonging to the group of campesinos



Fuente: fotografía del autor. Source: author's photograph.

Factores que refuerzan y debilitan las migraciones estacionales

Al analizar las entrevistas, se reconocen aspectos individuales, territoriales, políticos, económicos y ambientales, que refuerzan y a su vez debilitan las migraciones estacionales de ambas producciones.

A continuación, se describen los factores que refuerzan las migraciones estacionales. Son componentes que agudizan la incertidumbre una vez que termina el trabajo temporal y fomentan la movilidad laboral (Tabla 3).

Tabla 3. Factores que refuerzan las migraciones estacionales
Table 3. Factors that reinforce seasonal migrations

Refuerzan las migraciones estacionales		
Dimensión	Factor	Escala de impacto
Individual/ subjetiva	Baja especialización del trabajo temporal, lo que amplía el espectro demográfico de la mano de obra	Individual, local
	Responsabilidad familiar y deudas asociadas a proyectos de vida	
Territorial	Desigualdades en torno al salario y fluctuaciones de disponibilidad laboral en otras producciones temporales	Local, regional
	Falta de fuentes laborales en zonas rurales y urbanas, y superávit industrial	
Política	Regulaciones medioambientales de SERNAPESCA que obliga a los centros de cultivo y faenas a cerrar por descansos sanitarios a lo largo del año sin tomar en cuenta la continuidad laboral	Nacional
Económica	Incentivo del pago del finiquito y bonos de término de contratos como práctica recurrente en las empresas	Regional
	Tercerización del trabajo	Regional, nacional

Fuente: elaboración propia. Source: own elaboration.

Por otra parte, los factores que debilitan las migraciones estacionales corresponden a aquellos componentes que reducen o anulan la atracción y expulsión de mano de obra (Tabla 4).

Tabla 4. Factores que debilitan las migraciones estacionales
Table 4. Factors that weaken seasonal migrations

Debilitan las migraciones estacionales		
Dimensión	Factor	Escala de impacto
Individual/ subjetiva	Características socioeconómicas de los trabajadores y las trabajadoras temporales, especialmente en campesinos y estudiantes	Individual, local
	Sentido local del trabajo, que detiene a algunos a migrar más allá de los límites comunales, o pernoctar fuera del contexto familiar	
	Avanzada edad de algunos trabajadores que no desean perder sus trabajos por la cercanía a la jubilación	
	Responsabilidad familiar	
Económica	Magnitud de la cadena de valor de las producciones, lo que fomenta la permanencia laboral al diversificar el empleo y la producción	Interregional
Laboral	Calificación y certificación, siempre que el o la trabajadora sea “lo suficientemente buena para lo que hace” (testimonio de mujer, 31 años, Puerto Montt, salmones)	Local, regional
	Calidad rotativa de los turnos, lo que detiene algunas personas de trabajar temporalmente	
Territorial	Deslocalización de la cadena de valor, lo que genera empleo en los contextos locales en función del eslabón con actividad deslocalizada	Interregional

Fuente: elaboración propia. Source: own elaboration.

Transformaciones sociohistóricas de los espacios productivos y del trabajo temporal

La inserción de ambas producciones en los contextos locales ha motivado cambios sociohistóricos. Al respecto, se identifican transformaciones asociadas a los cambios de uso de suelo e inserción de la producción de arándanos en los contextos locales, lo que promueve el trabajo temporal. También resalta el impacto que tuvo la llegada de la producción salmonera en la diversidad de contextos locales, gatillando una serie de controversias medioambientales, y la más reciente relocalización de los centros de cultivo hacia regiones más australes como lo es Aysén y Magallanes (Román et al., 2015). Estas transformaciones incluyen la expansión urbana, la asalarización de los campesinos, la especialización de los jóvenes estudiantes a través de la instalación de institutos técnicos dedicados a la acuicultura, la contaminación del fondo marino y el desarrollo económico familiar (Torres y Montaña, 2018).

Finalmente, al revisar la evolución de los procesos de inserción de las industrias se reconocen tres episodios que marcaron el trabajo temporal e impactaron en la reproducción de los flujos migratorios estacionales, exacerbando el grado de incertidumbre asociado a la precariedad laboral. Estos son, en orden cronológico, la llegada del virus ISA, el bloom de algas en la producción de salmones (Bustos y Román, 2019) y la pandemia de Covid-19, cuyo impacto se acentúa en la producción de arándanos (Julián y Valdés-Subercaseaux, 2022). Si bien hay algunas personas que comentan que estos episodios no tuvieron mayor impacto en las actividades laborales, hay otras que describen el desempleo parcial o total, su relocalización y la agudización de la incertidumbre; incluso algunas personas, particularmente en la producción de salmones, atribuyen el actual carácter temporal de sus trabajos y la reproducción de los flujos migratorios estacionales a la prevención de las industrias frente a nuevos posibles episodios y afectaciones a través de los descansos sanitarios (ver Figura 11).

Figura 11. Trabajadoras revisando y evaluando las razones de la mortalidad en sala de necropsia. Esta actividad se realiza periódicamente luego de los incidentes asociados al virus ISA y el bloom de algas

Figure 11. Workers reviewing and evaluating the reasons for mortality in the necropsy room. This activity is carried out periodically after incidents associated with the ISA virus and algae bloom



Fuente: fotografía del autor. Source: author's photograph.

Conclusión

La investigación conjuga las relaciones entre trabajo temporal y flujos migratorios en el sur de Chile, específicamente en la producción de arándanos y salmones de las regiones de Los Ríos y Los Lagos. A partir de los relatos de trabajadoras y trabajadores temporales se identifican cuatro grupos socioeconómicos, cada uno con sus propias razones para migrar estacionalmente, entre las que destacan las responsabilidades financieras y la familia. Las migraciones estacionales, en ambos contextos geográficos, son producto de un proceso de inserción industrial de carácter global y exportador, en el que las desigualdades territoriales juegan un rol fundamental en la medida que los costos asociados a ambas producciones se atribuyen directa o indirectamente a un impacto en las condiciones sociales, económicas y medioambientales de los contextos locales del sur de Chile.

A su vez, las particularidades locales del sur del país conjugan las migraciones estacionales de las producciones de arándano y salmón. Ello, en tanto se reconoce que el proceso de precarización laboral configura un territorio de movilidades laborales en el que, en el caso del arándano, prima una población femenina y urbana, cuyas migraciones estacionales son acotadas a las relaciones urbano-rurales, mientras que en el salmón, la movilidad laboral está fuertemente influenciada por el carácter cada vez más deslocalizado de su cadena productiva y las actividades económicas que se desarrollan paralelamente en este contexto. En ambas producciones se identifica una creciente precarización laboral, influenciada por la introducción de nuevas tecnologías, la tercerización del trabajo, la informalidad de los contratos, la flexibilización en los salarios, y el cambio climático, impactando, final y significativamente, en los proyectos de vida de las trabajadoras y los trabajadores temporales.

La articulación entre producción y migraciones temporales es una cartografía en desarrollo. Situar la investigación desde el sur de Chile es una invitación a profundizar sobre la temática en otras producciones y/o abrir diálogos hacia latitudes más australes. Las dinámicas productivas movilizan a trabajadores y trabajadoras en diversas escalas, como es el caso del trabajo temporal de la esquila en el sector ganadero, u otras producciones agrícolas, como el caso de los avellanos europeos, cuya superficie aumentó ocho veces en la última década (CIREN, 2017); o la industria salmonera recientemente relocalizada en los territorios insulares de las regiones de Aysén y Magallanes (Fundación Terram, 2020).

Si bien este es un proyecto acotado a un fenómeno específico, busca aportar a la comprensión de cómo la precariedad se expresa social, espacial y económicamente en los contextos locales del sur de Chile. Abordar un fenómeno que incide en las condiciones socioeconómicas de la población permite incorporar temáticas gravitantes, recurrentes y fundamentales en el desarrollo rural, como lo es el trabajo temporal. La diversidad de aproximaciones teóricas, conceptuales y contextuales sobre el fenómeno migratorio, y el trabajo temporal en Chile, interpela marcos normativos vigentes —como la Política Nacional de Desarrollo Rural— a integrar problemáticas que dialoguen con las diversidades geográficas, culturales y de género propias de estos territorios. Al final del camino, las trabajadoras y los trabajadores temporales, y el trabajo que realizan en los espacios productivos rurales, son un pilar fundamental del intercambio económico regional y nacional.

Bibliografía

- Ahrendt, C., Galbán-Malagón, C., Gómez, V., Torres, M., Mattar, C., DeCoite, M., Guida, Y., Příbylová, P. y Pozo, K. (2023). Marine debris and associated organic pollutants in surface waters of Chiloé in the Northern Chilean Patagonia (42°-44°S). *Marine Pollution Bulletin*, 187(114558), 1-10. DOI [10.1016/j.marpolbul.2022.114558](https://doi.org/10.1016/j.marpolbul.2022.114558)
- Almonacid, F. (2018). El sur de Chile como parte de cadenas globales de valor, 1985-2016: Economía regional y producción de arándanos. *Ager Revista de Estudios sobre Despoblación y Desarrollo Rural*, 25, 131-158. DOI [10.4422/ager.2018.08](https://doi.org/10.4422/ager.2018.08)
- Arévalo, P., Cruz, J., Guevara, C., Palacio, A., Bonilla, S., Estrella, A., Guadalupe, J., Zapata, M., Jadán, J., Arias, J. y Ramos, C. (2020). *Actualización en metodología de la investigación científica*. Universidad Tecnológica Indoamérica.
- Bendini, M., Radonich, M. y Steimbregger, N. (2006). Los trabajadores agrícolas estacionales: Marco teórico-metodológico para un estudio de caso. *Teoría & Pesquisa*, 16(47), 113-139.
- Blanco, O. y Julián, D. (2019). Una tipología de precariedad laboral para Chile: La precariedad como fenómeno transclasista. *Revista de la CEPAL*, 129, 99-137.
- Bustos, B. y Román, Á. (2019). *A sea uprooted: Islandness and political identity on Chiloé Island, Chile*. *Island Studies Journal*, 14(2), 97-114. DOI [10.24043/isj.91](https://doi.org/10.24043/isj.91)
- Caro, P., Margarit, D. y Cárdenas, M. (2021). Indicadores de precariedad laboral en temporeros/as agrícolas: Una mirada actualizada bajo el enfoque de género y migración. *Revista de Geografía Espacios*, 12(22), 25-47. DOI [10.25074/07197209.22.2115](https://doi.org/10.25074/07197209.22.2115)
- Carrasco, D. y Casellas, A. (2024). Contrageografías del desarrollo acuícola: Discursos territoriales y movimientos sociales en el sur de Chile. *Scripta Nova*, 18(1), 205-233. DOI [10.1344/sn2024.28.43805](https://doi.org/10.1344/sn2024.28.43805)
- CIREN (7 de agosto de 2017). *El avellano europeo sigue imparable*. Centro de Información de Recursos Naturales. <https://www.ciren.cl/noticias/el-avellano-europeo-sigue-imparable/>
- CIREN y ODEPA (2022). *Catastro frutícola 2022: Principales resultados región de Los Ríos*. Centro de Información de Recursos Naturales y Oficina de Estudios y Políticas Agrarias. https://bibliotecadigital.odepa.gob.cl/bitstream/handle/20.500.12650/71985/Catastro_Fruticola_REGION_LOSRIOS.pdf
- Fundación Terram (2020). *¿Conservando o cultivando? Régimen jurídico del desarrollo de salmonicultura en áreas protegidas*. Fundación Terram. https://www.terram.cl/descargar/recursos_naturales/salmonicultura/app_-_analisis_de_politicas_publicas/Cartilla-Conservando-o-Cultivando-2020.pdf
- Julián, D. y Valdés-Subercaseaux, V. (2022). *Sociedad precaria: Rumores, latidos, manifestaciones y lugares*. Lom.

- Kay, C. (2007). Enfoques sobre el desarrollo rural en América Latina y Europa desde mediados del siglo veinte. En VV.AA. *La enseñanza del desarrollo rural: Enfoques y perspectivas* (pp. 337-429). Pontificia Universidad Javeriana.
- Lara, S. (2021). *Los olvidados del campo: Jornaleros y jornaleras agrícolas en América Latina*. CLACSO.
- Oyarzo, C., Marchant, C. y Ibarra, J. (2024). Transformación del patrimonio biocultural en el archipiélago de Chiloé: Un sistema importante del patrimonio agrícola mundial. *RIVAR*, 11(31), 230-247. DOI [10.35588/rivar.v10i31.6051](https://doi.org/10.35588/rivar.v10i31.6051)
- Pardo, F., Riedemann, A. y Bansal, T. (2021). *Informe industria salmonera en Chile y derechos humanos*. Instituto Nacional de Derechos Humanos.
- Rebolledo, L. (2012). Resistencia y cambios identitarios en trabajadores/as del salmón en Quellón. *POLIS Revista Latinoamericana*, 11(31), 223-239. DOI [10.4067/S0718-65682012000100013](https://doi.org/10.4067/S0718-65682012000100013)
- Rodríguez Lezica, L., Krapovickas, J., Migliaro, A., Cardeillac, J. y Carámbula, M. (2020). *Asalariadas rurales en América Latina: Abordajes teórico-metodológicos y estudios empíricos*. Espacio Interdisciplinario de la Universidad de la República de Uruguay.
- Román, A., Barton, J., Bustos, B. y Salazar, A. (2015). *Revolución salmonera: Paradojas y transformaciones territoriales en Chiloé*. Ril.
- SERNAPESCA (2025). *Anuarios estadísticos de pesca y acuicultura*. Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura. <https://www.sernapesca.cl/informacion-utilidad/anuarios-estadisticos-de-pesca-y-acuicultura/>
- Torres, V. y Montaña, A. (2018). Acumulación salmonera en Chiloé. En E. Mondaca, E. Uribe, S. Henríquez y V. Torres (Eds.), *Archipiélago de Chiloé: Nuevas lecturas de un territorio en movimiento* (pp. 59-98). CESCH.
- Valdés-Subercaseaux, X. (2012). Desincronización temporal y espacial entre trabajo y familia: Hacerse el salario en las migraciones estacionales de los/as temporeros/as de la uva. *POLIS Revista Latinoamericana*, 11(31), 449-476. DOI [10.4067/S0718-65682012000100024](https://doi.org/10.4067/S0718-65682012000100024)
- _____. (2023). Geografías laborales precarias: Feminización del trabajo y las migraciones en las agriculturas globalizadas. *Investigaciones Geográficas*, 1(65), 44-58. DOI [10.5354/0719-5370.2023.70170](https://doi.org/10.5354/0719-5370.2023.70170)